

ОТЗЫВ

Предприятие "Бултен Рус" занимается разработкой и производством деталей высокопрочного крепежа для автомобильных заводов России и СНГ. Российское предприятие компании Bulten базируется в Нижнем Новгороде с 2014 года. На площадке трудится порядка 100 сотрудников. Ассортимент готовой продукции насчитывает порядка 200 наименований, при этом для ее производства требуется около 7500 позиций инструмента, большинство из которых предприятие выпускает самостоятельно. На площадке функционируют 4 производственных цеха и 8 ордерных складов с ячеистым хранением.

В марте 2022 года уход с российского рынка зарубежного партнера, который обозначил также отключение от западного ПО в двухмесячный срок, поставил под угрозу непрерывность бизнес- и производственных процессов. Для продолжения деятельности компании в штатном режиме возникла необходимость в экстренном переходе на отечественную систему – "1С:ERP Управление предприятием 2".

Решение обратиться к команде Корпоративных проектов "1С" IT-компании Lad в качестве подрядчика было обусловлено рядом факторов:

1. Наличие в портфолио компании успешных кейсов по автоматизации предприятий, работающих в сфере автомобильной промышленности.
2. Наличие в штате сертифицированных специалистов.
3. Готовность выполнить работы в достаточно сжатые сроки в рамках фиксированного бюджета.

На старте проекта нами были обозначены следующие задачи:

- Перевести оперативный контур на 1С:ERP, обеспечив бесперебойную работу предприятия и максимальную преемственность с предыдущей системой,
- Наладить сквозную прослеживаемость производства на всех этапах и циклах
- Оптимизировать процедуры планирования производства
- Разработать АРМы для минимизации внесения данных в учетную систему
- Автоматизировать службу контроля качества
- Наладить процессы выгрузки данных в 1С:Бухгалтерию

Срок выполнения работ - 2 месяца

Срок опытно-промышленной эксплуатации - 1 месяц

Количество пользователей системы - 30 пользователей

С первых этапов работы мы оценили реалистичный подход проектной команды к нашим задачам: нам прозрачно обозначили предстоящие объемы работы, озвучивали имеющиеся сложности и предлагали пути их решения, ставили реальные сроки прохождения каждого этапа. Нам удалось выстроить конструктивный диалог и задать интенсивный темп работы, который позволил команде подрядчика выполнить большой пул задач в ограниченный срок.

С 01 июня 2022 года мы отключили прежнюю систему, и весь учет перешел на 1С:ERP. Были автоматизированы следующие подсистемы:

- Закупки
- Продажи
- Складской учёт
- Производство
- Планирование (на месяц/квартал/год):
 - Производство
 - Закупки
 - Продажи

Уже после 1 июня была реализована Интеграция с 1С:Бухгалтерией (обмен данными налажен в автоматическом режиме). В течение следующих 2 месяцев разработано огромное количество дополнительных отчетов.

И на текущий момент, в процессе реализации блок Расчет себестоимости. Сам механизм готов к использованию.

Задачи, которые мы ставили перед командой на начальном этапе, были успешно выполнены. Внедрение 1С:ERP позволило оптимизировать и сделать более эффективными ряд ключевых операций производственного процесса:

- разработано и внедрено 14 АРМов с интуитивным интерфейсом, что позволило снизить время, которое сотрудники тратили на учетные операции;
- налажена сквозная отслеживаемость производства;
- доработан функционал планирования закупок на месяц, квартал, год;
- увеличена точность ведения учета на производственных операциях;
- контроль качества автоматизирован на всех этапах производства;
- расширены возможности получения отчетности из системы (22 дополнительных отчета).
- В следствии того, что на 100% повысилась корректность расчета фактической себестоимости каждого производственного заказа (ранее ее не было), точность и скорость расчета цены на продукцию повысилась как минимум в 2 раза.
- Учет выработки производственных сотрудников позволил сократить период расчета премий на 70%.

Вовлеченность команды в процесс, высокий уровень профессиональных компетенций, гибкий и оперативный подход к работе над проектом характеризует команду IT-компании Lad как компетентного, ответственного и добросовестного партнера, которого мы рекомендуем для эффективного сотрудничества в части внедрения информационных систем и автоматизации предприятия.

Наша организация оценивает внедренную информационную систему по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

1. Соответствие потребностям организации: 5
(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")
2. Удобство работы с программой: 5
(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")
3. Качество работы партнера "1С" IT-компании Lad: 5
(где "5" - "работой партнера очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже):

- да;
- скорее да;
- скорее нет;
- нет.

Финансовый директор _____

Безделина Е.С.

