

Генеральному директору IT-
компании Lad
Петрову Дмитрию Николаевичу

ОТЗЫВ

Группа компаний Мадин – российский производитель оборудования для медицинской реабилитации, в том числе высокотехнологичных комплексов с биологической обратной связью, аппаратов местной и общесистемной физиотерапии и грязелечебных продуктов. На производстве площадью свыше 3000 м² создано порядка 100 рабочих мест, в том числе 20 сотрудников ИТР.

В состав ГК входит несколько научно-производственных фирм. ГК Мадин имеет многолетний опыт продвижения и внедрения новых технологий в отечественную медицину. Компания сотрудничает и ведет совместную исследовательскую деятельность с образовательными и научными учреждениями.

ГК Мадин имеет успешный опыт сотрудничества с IT-компанией Lad: в 2019 году был реализован проект по внедрению 1C:ERP, который предусматривал автоматизацию расчета заработной платы и кадрового учета, а также бухгалтерского и налогового учета.

По мере развития компании возникла необходимость в автоматизации ее ключевых бизнес- и производственных процессов. Опираясь на имеющийся позитивный опыт сотрудничества, IT-компания Lad была выбрана в качестве подрядчика для проведения работ.

На входе в проект идентифицировали и описали задачи по автоматизации следующих подсистем на базе программного продукта 1C:ERP:

- 1) Логистика доставок
- 2) Планирование производства
- 3) Производственный учет:
 - Запуск в производство,
 - Отражение выпуска,
 - Отражение выработки,
 - Сборка ГП,
 - Переработка на стороне
- 4) Блок закупки:
 - Оформление заказов поставщикам
- 5) Склад:
 - Поступление материалов на основании заказов поставщикам
 - Передача материалов в производство

На основании обследования существующих процессов команда IT-компании Lad разработала функциональную модель производственного учета и логистики, которая ориентирована на максимальную поддержку сложившихся в компании бизнес-процессов. В тех случаях, где типовой функционал 1С:ERP не соответствовал задачам компании, подрядчик предложил ряд доработок для блоков Производство, Планирование, Логистика: добавлены механизмы планирования выпуска продукции и полуфабрикатов, обеспечения производства материалами, разработаны новые документы, печатные формы и нетиповая отчетность.

На каждом этапе проекта представители команды Lad демонстрировали высокий уровень профессионализма, внимание к деталям, клиентоориентированность, давали четкие и ясные рекомендации, применяя системный подход к решению поставленных нами задач и оперативно реагируя на наши запросы. Все работы сдавались в срок. В ходе проекта все подразделения, деятельность которых связана с подлежащими автоматизации процессами, продолжали работать в штатном режиме.

Задачи по автоматизации производственного учета и логистики, выявленные на начальном этапе, были успешно решены. Опытно-промышленная эксплуатация проходила на всех участках. В настоящий момент все подсистемы активно задействованы на участке РЭА, в планах – тиражировать использование системы и на другие производственные участки (заготовительный, механический, ЧПУ, слесарный, сборочный, упаковки).

Таким образом, наши сотрудники получили эффективные инструменты работы, которые позволили увеличить скорость и качество выполнения задач за счет сокращения объемов "ручной", монотонной работы и длинных цепочек передачи информации. На уровне управления компанией мы получили возможности для анализа, планирования и гибкого управления ресурсами и повышения их эффективности. Внедренное решение позволяет нам:

- Планировать выпуск готовой продукции и полуфабрикатов под план продаж
- Фиксировать выпуск полуфабрикатов и готовых изделий рабочими через АРМ за счет применения системы штрихкодирования листов операций и подтверждение выпуска в программе мастером или бригадиром с одновременной фиксацией выработки производственного персонала
- Эффективно организовать процесс выдачи материалов в производство через задание на выдачу материалов в производство в т.ч. с заменой на аналоги
- Оценивать трудовые ресурсы при планировании производства: по видам рабочих центров, по участкам и нормо-часам
- Производить расчет заработной платы по выполненным производственным операциям с учетом коэффициента квалификации рабочих и подготовительно-заключительного времени на партию изделий

- Оптимизировать процессы транспортной логистики путем добавления в систему заявки на доставку и раздела для занесения транспортных расходов, данные выводятся в удобный отчет

Количество пользователей системы: 40 пользователей.

Наша организация оценивает внедренную информационную систему по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

1. Соответствие потребностям организации: **5**
(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")
2. Удобство работы с программой: **5**
(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")
3. Качество работы партнера "1С" IT-компании Lad: **5**
(где "5" - "работой партнера очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже):

- да;
- скорее да;
- скорее нет;
- нет.

Директор

ООО Научно-производственная фирма
"Реабилитационные технологии"

"24" августа 2022г.



Емельянов А.В.