

Отзыв по итогам реализации проекта по внедрению в АО "Транснефть-Подводсервис" программного продукта "ЛАД: Управление бизнесом"

Специалисты ГК "Лад" завершили внедрение программного продукта "ЛАД:Управление бизнесом" в АО "Транснефть-Подводсервис". Компания получила удобный и эффективный инструмент бюджетирования и финансового планирования. Увеличилась скорость работы финансовой службы. Повышение качества бюджетирования привело к стабильному и своевременному финансированию производственной деятельности компании. Теперь каждое подразделение имеет достаточный бюджет для выполнения работ и нет необходимости проводить корректировки в течение года.

АО "Транснефть-Подводсервис" занимается диагностикой и устранением дефектов на подводных переходах магистральных нефтепроводов. Компания ставит перед собой стратегические задачи увеличения производственных мощностей, повышения качества работ и применения инновация для создания нового оборудования. В подчинении головного офиса в Нижнем Новгороде есть три филиала по всей России. Сейчас предприятие проводит реструктуризацию для укрепления в Сибирском регионе.

Руководство компании приняло решение автоматизировать две важнейшие задачи экономической службы предприятия: бюджетирование и расчет плановой себестоимости работ. АО "Транснефть-Подводсервис" уже имеет опыт работы с продуктами компании 1С и считает, что они заслуживают положительной оценки. Сбор фактических данных учета производится автоматически из информационной базы данных «1С:Бухгалтерия 8 КОРП», внедренной на предприятии заказчиком компанией ЛАД годом ранее. Именно поэтому, в качестве базового программного продукта использована собственная разработка ГК "Лад" - программный продукт «ЛАД:Управление бизнесом» на платформе 1С Предприятие 8, имеющий статус «1С:Совместимо».

До внедрения программного продукта "ЛАД:Управление бизнесом" деятельность компании по бюджетированию производилась с помощью сложной системы таблиц Excel, была очень сложной и трудоемкой. Для управления финансами сформирована бюджетная модель предприятия в соответствии с корпоративными стандартами корпорации "Транснефть". В отношении центров финансовой ответственности выполняется бюджетное планирование по всем видам деятельности в разрезе статей бюджета доходов и расходов. Бюджеты согласовываются руководством предприятия и ежеквартально производится корректировка бюджетов. Финансовой службой предприятия ведется учет затрат в разрезе статей затрат и центров финансовой ответственности, на основании чего формируется отчетность План-Факт и корпоративные отчеты для руководства группы компаний.

Главной задачей проекта была определена автоматизация задач финансовой службы. Сокращение времени работы и повышение качества бюджетирования должно привести к

снижению ошибок и налаживанию точной и своевременной работы по финансированию производственных подразделений корпорации.

В качестве задач проекта были выделены следующие направления. Основными характеристиками были скорость работы сотрудников и повышения качества бюджетирования. Планировалось ускорить расчет плановой себестоимости по видам деятельности компании и повысить качество бюджетного планирования за счет перевода его в электронную форму. Для этого сотрудники ГК "Лад" настроили систему бюджетных форм предприятия, электронное согласование бюджетов центров финансовой ответственности, автоматический сбор фактических данных на основании данных бухгалтерского учета. Теперь корпоративная отчетность и отчеты План-Факт формируются автоматически. Появилась возможность регулярного мониторинга и контроля исполнения бюджетов. В рамках проекта в программном продукте "ЛАД:Управление бизнесом" доработана подсистема расчета плановой себестоимости.

Для автоматизации работ 60 сотрудников заказчиком была развернута система производительных серверов. В проекте используется одна информационная база данных 1С:Бухгалтерия и одна ЛАД:Управление бизнесом. Информационные системы работают в клиент-серверном варианте на базе MS SQL.

Задачи проекта выполнены в полном объеме. Значительно сократилось время бюджетного планирования, снизились трудозатраты на проведение бюджетной компании, на формирование отчетности План-Факт и корпоративных отчетов.

Сведения об участниках проекта:

АО "Транснефть-Подводсервис" занимается обслуживанием подводных магистральных трубопроводов. Предприятие выполняет сложные проектные, строительно-монтажные, производственные работы по обслуживанию и монтажу трубопроводов. Компания с 1971 года является дочерним предприятием ПАО «Транснефть». В компании работает порядка 700 человек, из которых 70 водолазы. Предприятие располагает сложившимся стабильным, высококвалифицированным коллективом, сочетающим в себе опыт профессионалов и инициативу молодежи.

<https://tps.transneft.ru/>

Группа Компаний "ЛАД" - одна из крупнейших фирм "1С:Франчайзи" в России. Компания образована в 1992 году, имеет офисы в Москве, Нижнем Новгороде, Казани и Красноярске. Сегодня в ГК "ЛАД" работают более 300 сотрудников. Компетенции ГК "ЛАД" базируются на более чем 40 завершенных проектах в секторах производства, строительства, торговли, услуг у таких заказчиков, как холдинг "СИБУР", ОАО "Атомэнергопроект", ООО "ОКБ "ГИДРОПРЕСС", ОАО "Нижегородский водоканал" и др.

В активе ГК "ЛАД" более 20 000 регулярных клиентов на рынке. Система менеджмента качества ГК "ЛАД" соответствует международному стандарту ISO 9001:2008.

Зам. генерального директора по экономике



С.В. Ерошенко