



Исх. № 6/н от 29.05.2017 г.

Директору ГК ЛАД

Петрову Д. Н.

ОТЗЫВ
о внедрение программного продукта
«1С: Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2»

Предприятие «ЗАВОД ИНКОМ» уже более 10 лет занимается разработкой и производством жгутов проводов для различных отраслей. Проекты ведутся по индивидуальным заказам. Два года назад был приобретен программный продукт «1С:ERP», который пытались внедрить своими силами. Производственный процесс в системе никак не отображался, а учет закупок материала и выпуска продукции велся в «Excel». Процесс внедрения оказался довольно сложным и трудоемким, поэтому обратились за помощью в ГК «ЛАД». Необходимо было актуализировать систему до новой версии, максимально отказаться от ведения учета в «Excel» и автоматизировать управление производственным процессом.

Специалистами отдела внедрения ГК «ЛАД» совместно с руководящим составом компании «ЗАВОД ИНКОМ» была разработана модель производственного учета в «1С:ERP». Были описаны основные производственные процессы компании в части учета и планирования готовой продукции, а также учета и планирования материалов:

- В целях распределения поставки был разработан инструмент «график отгрузки».
- При планировании производства на предприятии была использована известная методология управления производством – «теория ограничений». Согласно данной методике, плановый отдел производит планирование производственных заказов, исходя из загруженности наиболее узких мест производства.
- Для учета производственных операций были автоматизированы рабочие места сотрудников в цехах, позволяющие отражать выполнение операций. Это позволило получить информацию о проценте готовности изделия по любому заказу на производстве в режиме реального времени.
- Для отдела закупок реализованы инструменты, позволяющие анализировать дефицит материалов на несколько месяцев вперед и своевременно производить закупку от поставщиков.

- Внедрена система штрихкодирования производственных заказов, что позволяет получить прослеживаемость изготовления жгута от начала до отправки конечному покупателю.

Как это реализовано на предприятии:

- Отдел сбыта вносит информацию о графике отгрузки продукции клиенту в систему.
- По данному графику отгрузки отдел ПДО создаёт в системе заказы на производство, исходя из сроков поставок. При этом крупные партии разбиваются на более мелкие, исходя из требуемых дат поставок.
- Выполняется планирование заказов на производство, исходя из загруженности производственных мощностей и наличия материалов.
- Мастер цеха, согласно данным отдела ПДО, анализирует срочность и приоритет заказов на производство, маршрутизирует карту изделия и печатает штрихкод.
- Рабочие в процессе выполнения отмечают факт выполнения операции путем сканирования штрихкодов.
- По результатам выполнения изделие попадает в ОТК, где контроллер производит проверку жгута и, в случае выявления дефекта, имеет возможность проанализировать информацию о реальном исполнителе.
- Отдел сбыта составляет месячные и квартальные планы на продажу изделия, а отдел снабжения, согласно спецификации, анализирует наличие материалов на складе и в цехе, выявляет потребность закупки.

В процессе внедрения было автоматизировано 50 рабочих мест. Были выполнены следующие работы:

- Заполнены схемы обеспечения материалов (сроки поставок, основные поставщики).
- Произведена замена ресурсных спецификаций, исходя из требований новой системы.
- Запущена работа отдела продаж по формированию графиков отгрузки и заказов на производство.
- Совместно с главным диспетчером произведено планирование заказов на производство и формирование производственных этапов.
- Работа мастеров цеха переведена на работу в новом интерфейсе.
- Запущены интерфейсы АРМ на производственных рабочих.
- Автоматизирована работа отдела снабжения.
- Произведено обучение служб: отдела продаж, склада, главного диспетчера, начальников и мастеров цехов, производственных рабочих.

Автоматизированы функциональные участки:

- Отдел продаж.
- Отдел снабжения.
- Главный диспетчер.

- Мастера цеха.
- Производственные рабочие.
- Начальники производства.
- Технологи.

На текущий момент внедрение завершено, Система принята в промышленную эксплуатацию 10.01.2017 г. Специалисты ГК ЛАД, используя свой многолетний опыт, произвели качественное внедрение системы 1С:ERP. Разработали модель учета, доработали функционал ERP под потребности предприятия. В процессе внедрения смогли перевести предприятие от одной системы учета к другой в течение одного месяца. Переход произвели "гладко", без остановки ключевых производственных процессов и без срыва поставок.

Внедрение «1С:ERP» позволило:

- перевести оперативный учет производства в единую систему, отказавшись от использования «Excel»;
- получать прослеживаемость изготовления изделия на каждом этапе;
- более рационально загружать производственные мощности и анализировать их загрузку;
- благодаря внедрению штрихкодирования деталей стало проще отслеживать все этапы производства каждого жгута проводов, точно определять исполнителя работ, допустившего брак.

Для дальнейшего сопровождения оформлен платный договор 1С:ИТС, так же сотрудники ГК ЛАД осуществляют консультирование по техническим вопросам работы с программным продуктом.

В будущем предприятие планирует:

- внедрить систему бюджетирования;
- автоматизировать развитие функционала по отделу сбыта;
- совершенствовать систему учета производства, подключить дополнительные отделы;
- развить систему учета в части производства из давальческого сырья.

На протяжении всего сотрудничества с ГК ЛАД мы получили квалифицированную помощь от сотрудников компании. Благодарим за проявленный профессионализм.

Наша организация оценивает внедренную информационную системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

1. Соответствие потребностям организации 5
(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")
2. Удобство работы с программой 4
(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")
3. Качество работы партнера "1С" 5

(где "5" - "работой партнера очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже):

- Да;
- Скорее да;
- Скорее нет;
- Нет.

С уважением,
директор ООО «ЗАВОД ИНКОМ»


И.Н. Дубровин

29.05.2017 г.

